# Masterstudiengang IREM Industrial Real Estate Management

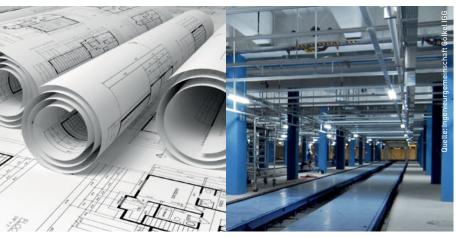












# Inhalt

Umfassende Weiterbildung an der Universität Stuttgart	.03
IREM – gesellschaftliche und unternehmerische Kompetenz	.04
IREM Industrial Real Estate Management	.06
Zielgruppe	.07
Vorteile auf einen Blick	.08
Modulübersicht	.09
Partner aus der Industrie	.18
Kooperierende Hochschulen	.19
Dozenten und Referenten (Auswahl)	.20
Studienmodalitäten	.21
Bewerbung und Kontakt	.22
Impressum	.24



# Umfassende Weiterbildung an der Universität Stuttgart



"Die Universität Stuttgart freut sich, den Masterstudiengang IREM Industrial Real Estate Management anzubieten. Mit diesem Thema erweitern wir unser Studien- und Forschungsprogramm in ausgezeichneter Weise, wobei wir insbesondere auf die Anforderungen des Industriestandortes Deutschland eingehen."

> Univ.-Prof. Dr. -Ing. Dr. h. c. Wolfram Ressel, Rektor der Universität Stuttgart

Die IREM-Studierenden werden mit einem breit abgestützten Weiterbildungsprogramm auf die gesellschaftlichen und unternehmerischen HerausforderungendesIndustriebausvorbereitet, die sich für deutsche Unternehmen sowohl im In- als auch im Ausland ergeben.

Ein derartiges Studium ist somit die ideale Voraussetzung, um sich auf eine leitende Funktion in Planungs-, Bauherren- und Bauunternehmensorganisationen vorzubereiten, die den Industriebau zu ihren Kompetenzen zählen.

Die Universität Stuttgart bietet mit dem IREM-Studiengang eine umfassende Weiterbildung an, die praxisnah und mit großer Unterstützung von bedeutenden Wirtschaftspartnern aufgebaut wird. Sie ist zusätzlich eine Grundlage für eine weiterführende Qualifikation, die im Rahmen der Forschung bis hin zur Promotion führen kann.

Vor diesem Hintergrund wünsche ich einerseits der Fakultät für Architektur und Stadtplanung und insbesondere dem Institut für Bauökonomie viel Erfolg bei der Durchführung des Studiengangs. Andererseits bin ich mir sicher, dass die Studierenden hinsichtlich all ihrer Erwartungen positiv überrascht sein werden – die Grundlagen sind gelegt!

Rektor der Universität Stuttgart Prof. Dr. Wolfram Ressel

# IREM – gesellschaftliche und unternehmerische Kompetenz

"Die gebaute Umwelt repräsentiert immense kulturelle Werte, die stetigen Veränderungen unterliegen.
Diese Veränderungsprozesse – Neubau, Erweiterung, Umbau, Modernisierung und Instandsetzung – gilt es einerseits im Sinne der gesellschaftlichen Herausforderungen verantwortlich zu planen und umzusetzen, wobei der Industrie- und Gewerbebau mit etwa einem Drittel des Bauvolumens von besonderem Interesse ist. Andererseits sind Immobilien aber auch ein Produktionsfaktor, den es kompetent zu betreiben gilt."



Univ.-Prof. Dr. Christian Stoy, Institutsleiter, Universität Stuttgart, Institut für Bauökonomie

Insbesondere bei Industrieunternehmen sind Immobilien einer der wichtigsten Produktionsfaktoren, der nicht selten mehr als 10% der Bilanzsumme ausmacht und im Allgemeinen der zweitgrößte Kostenfaktor ist. Diese Zahlen verdeutlichen, dass das Planen, Umsetzen und Betreiben von Industrieimmobilien große unternehmerische Herausforderung darstellen.

Das berufsbegleitende Masterprogramm "IREM Industrial Real Estate Management" hat sich zum Ziel gesetzt, die gesellschaftlichen und unternehmerischen Kompetenzen zu vermitteln, die zur Bewältigung der beschriebenen Herausforderungen notwendig sind. Dabei steht die ganzheitliche Betrachtung des Immobilienlebenszyklus mit den Handlungsfeldern "Ermitteln", "Umsetzen", "Betreiben" und "Verwerten" im Mittelpunkt. Innerhalb der Handlungsfelder lernen die Teilnehmenden unter anderem die Ökonomie- und

Managementaspekte des Industriebaus im Inund Ausland kennen, wobei ihnen praxisnahe Fach- und wissenschaftliche Methodenkompetenzen vermittelt werden. Diese enge Verknüpfung von praktischer und universitärer Weiterbildung wird von der Universität Stuttgart und dem Studiengangsbeirat getragen, der sich aus führenden deutschen Industrieunternehmen zusammensetzt.

Die Universität Stuttgart, der Studiengangsbeirat und die Verantwortlichen des Studiengangs haben mit dessen Aufbau hinsichtlich der Weiterbildung zum Industriebau die Vorreiterrolle übernommen und würden sich freuen, auch Sie als Studierende des berufsbegleitenden Masterprogramms "IREM Industrial Real Estate Management" zu begrüßen.

Mit besten Wünschen und Grüßen Ihr IREM-Team



"Der Masterstudiengang Industrial Real Estate Management bietet den Studenten exzellente Chancen sich fachlich und persönlich weiter zu entwickeln. Damit öffnen sich Türen für eine Fach- oder Führungskarriere bei Top-Unternehmen."

> Dipl.-Ing. Thomas Jaißle, Geschäftsführer, Drees & Sommer



"Wir unterstützen IREM als Partner, weil IREM das Bauen weiter voranbringt. Unser Leitspruch hierzu: "Immer besser":"

Dipl.-Kfm. Eberhard Rommel, Geschäftsführender Gesellschafter, Gottlob Rommel GmbH & Co. KG



"Bei IREM geben wir sehr gerne unsere weltweite Erfahrung in der Realisierung erfolgreicher Industrieprojekte weiter"

Dipl.-Ing. (FH) Petra Kinkartz,

Member of Leadershipteam,

Global Real Estate / Projects, Planning and Realization,

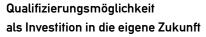
Robert Bosch GmbH

# IREM Industrial Real Estate Management

Unter dem Begriff "Industrial Real Estate Management" bzw. "Industriebau" verbergen sich nicht nur die vielfältigsten Planungs- und Bauaufgaben, sondern auch der Betrieb und die Verwertung komplexer Liegenschaften.

Die Herausforderungendes deutschen Industriebaus konzentrieren sich dabei nicht allein auf das Inland, sondern sind vor allem auch im Ausland zu finden. Die Objektnutzungen reichen von der "Reinraumfabrik" über das Logistik-, Labor- und Bürogebäude bis hin zum Stahlwerk.

Aufgrund des großen Immobilienbestandes, der kontinuierlich betrieben, instandgehalten, modernisiert, umgenutzt und erweitert werden muss, stellt dieser Markt ein umfassendes Betätigungsfeld mit hervorragenden Entwicklungs- und Karriereperspektiven dar.



Für die gestellten Aufgaben im Industriebau bietet der Masterstudiengang "IREM Industrial Real Estate Management" eine ideale Plattform, indem er sich zielgerichtet mit der Komplexität und den unterschiedlichsten Facetten des Industriebaus unter Berücksichtigung baukultureller Qualitäten auseinandersetzt.





Neben vertieftem fachlichen Wissen, begonnen bei den geschichtlichen Ursprüngen bis hin zu den aktuellen Lösungsansätzen im In- und Ausland, werden ebenso Methoden- und Sozialkompetenzen vermittelt, die die Studierenden nach erfolgreichem Abschluss zu Leitungsfunktionen befähigen.

Bei den in Wissenschaft, Lehre und auch Praxis beheimateten Dozenten handelt es sich ausschließlich um ausgewiesene Experten in ihren Disziplinen, die den Studierenden hochwertige Veranstaltungen bieten, in denen die stetige Verknüpfung mit der Praxis Teil der inhaltlichen Auseinandersetzung ist.

Die durch das Institut für Bauökonomie der Universität Stuttgart initiierte Weiterbildung wird durch namhafte Wirtschaftspartner unterstützt:

- BASF SE
- BMW Group
- Bosch
- DMS
- Drees & Sommer
- FESTO
- Freudenberg Immobilien Management
- Gottlob Rommel

- IGG Gölkel
- Kohlbecker
   Gesamtplan
- REM ASSETS
- ROCKWOOL
- Schmelzle+Partner
- TRUMPF
- Züblin

### Zielgruppe

Angesprochen sind Mitarbeitende aus Planungsbüros, Bauherren sowie der öffentlichen Hand, die den Industriebau vertiefen möchten.

Der Studiengang richtet sich an Absolventinnen und Absolventen der Fachrichtungen Architektur, Städtebau, Bauingenieurwesen, Bau- und Immobilientechnik, Wirtschaftsingenieurwesen, Facility Management, Bauphysik, Gebäudetechnik, Geographie oder inhaltlich nahe verwandten Studiengängen, die in international tätigen Planungsbüros arbeiten, im Corporate Real Estate Management beschäftigt sind oder sich in diese Richtung weiterentwickeln möchten.

Die Absolventen und Absolventinnen des Studienganges IREM erlangen fundierte Fachkenntnisse in ausgewählten Themenfeldern des Corporate Real Estate Managements. Der Studiengang ist somit eine ideale Vorbereitung auf Leitungsfunktionen im internationalen Corporate Real Estate Management.

### Im Mittelpunkt des Studiengangs stehen folgende Aspekte:

- Wirtschaftliches Ermitteln, Beschaffen, Betreiben und Verwerten von Immobilien
- Effiziente, revisions-/rechtssichere Prozessabläufe
- Standortentwicklungen als Wertschöpfungsbeitrag
- Energieoptimierte, umweltgerechte Standorte



### Vorteile auf einen Blick





#### **Praxisnah**

Durch die Unterstützung von Wirtschaftspartnern und der Arbeitsgemeinschaft Industriebau e.V. (AGI) sind die Inhalte des Studiengangs optimal auf die Bedürfnisse der Unternehmen zugeschnitten. Die Studierenden werden von Dozenten aus den verschiedenen Industriezweigen unterrichtet und mit Beispielen aus der Praxis auf ihre zukünf-Mit freundlicher tigen Tätigkeiten vorbereitet. Unterstützung

#### Berufsbegleitend

Eine berufsbegleitende Weiterbildung bietet die Möglichkeit sich über den bisherigen Abschluss hinaus zu qualifizieren und Herausstellungsmerkmale im eigenen Lebenslauf zu entwickeln ohne dabei den direkten Bezug zum Berufsalltag zu verlieren.

#### International

Durch die Teilnahme am Masterstudiengang bekommen die Studierenden eine erstklassige Möglichkeit in Kontakt zu namenhaften international agierenden Unternehmen zu treten und das eigene Netzwerk zu erweitern.

#### Universitär

Der Masterstudiengang IREM wird an der Universität Stuttgart, einer der forschungsstärksten deutschen Hochschulen, angeboten. Angesiedelt an der Fakultät für Architektur und Stadtplanung, eine Ausbildungsinstitution mit Geschichte und hohen Rankings, widmet sich IREM den Aspekten des Ermittelns, Umsetzens, Betreibens und Verwertens von Gebäuden und Anlagen im Industriebau. Das Know-How der Fakultät für Architektur und Stadtplanung wird durch die Kooperation mit anderen Universtäten, wie beispielsweise der TU Wien, ergänzt.

#### Moderne Didaktik

Die IREM Lehrveranstaltungen bestehen aus abwechschlungsreiche Mischung aus Vorlesungen, interaktiven Workshops, Gruppenarbeiten sowie Exkursionen.

#### Akkreditiert und anerkannt

Zur Qualitätsentwicklung und -sicherung ist der Studiengang im Rahmen der Systemakkreditierung an der Universität Stuttgart akkreditiert. Darüber hinaus sind die Lehrveranstaltungen von der Architektenkammer Eff Architektenkammer Baden-Württemberg als



Baden-Württemberg

Fortbildungsveranstaltung anerkannt.

#### **Abschluss**

Das Studium schließt mit dem akademischen Grad "Master of Science" (M. Sc.) ab.

## Modulübersicht Masterstudiengang IREM

#### Inhaltlicher Überblick

Das Studium erstreckt sich berufsbegleitend über einen Zeitraum von vier Semestern, die inhaltlich entlang des Immobilienlebenszyklus ausgerichtet sind. Während sich das erste Semester vor allem dem Ermitteln der Planungsaufgabe widmet, steht im zweiten Semester die nachgeordnete Projektumsetzung im Vordergrund. Das dritte Semester setzt den Fokus auf die Betriebs- und Verwertungsphase. Den Abschluss bildet die Masterarbeit im vierten Semester, deren Themenstellung im Allgemeinen phasenübergreifend definiert ist.

Das erste bis dritte Semester ist in Form des sogenannten Projektstudiums praxisnah organisiert. Im Mittelpunkt eines jeden Semesters stehen verschiedene Fragestellungen im Kontext einer konkreten Projektarbeit bzw. eines konkreten Fallbeispiels. An diesem Beispiel werden alle Aspekte durch die Studierenden angewendet, die ihnen die Dozenten in Form von Workshops, Seminaren und teilweise auch Vorlesungen einführend vermitteln. Abschließend präsentieren die Studierenden ihre Arbeitsergebnisse im Plenum. Bei der Auswahl der Fallbeispiele wird das Beispiel des zweiten Semesters in den internationalen Kontext gestellt, um die Herausforderungen des

Industriebaus außerhalb Deutschlands (z.B. rechtliches, politisches, gesellschaftliches und klimatisches Umfeld) prägnant zu platzieren. Darüber hinaus wird auch die Kompaktphase genutzt, die am Anfang des zweiten Semesters steht, vor Ort die Randbedingungen des Arbeitens im internationalen Kontext praxisnah zu erfahren. Während der Arbeit am Fallbeispiel steht der jeweilige Dozent als Ansprechpartner für seinen Teilaspekt zur Verfügung. Zusätzlich wird den Studierenden ein weiterer Dozent zur Seite gestellt, der die Projektarbeit als Ganzes begleitet und vor allem die verschiedenen Zusammenhänge mit den Studierenden erarbeitet.

#### Methoden

Neben dem inhaltlichen Wissensgewinn steht für die Studierenden die Auseinandersetzung mit unterschiedlichen fachspezifischen Dozenten im Mittelpunkt. Dabei hat die Teamarbeit einen relevanten Stellenwert innerhalb der jeweiligen Module. Anhand konkreter Fallbeispiele werden Problemstellungen in Teams analysiert, Lösungswege aufgezeigt und anschließend in der gesamten Gruppe diskutiert – es überwiegt der Workshop-Charakter. Die Vermittlung von Lehrinhalten durch Vorlesungen im "Frontalunterricht" wird auf das Notwendigste beschränkt.



"Flexible und innovative Büro- und Produktionsgebäude zur richtigen Zeit am richtigen Ort zu realisieren und diese dann dauerhaft ökonomisch zu betreiben ist die Herausforderung im Industriebau. Genau dafür bietet das Masterstudium die optimale Basis."

Dipl.-Ing. Jügen Schäfer, Leiter Immobilienmanagement und Nachhaltiges Wirtschaften TRUMPF GmbH + Co.KG Die Unterrichtssprache ist grundsätzlich deutsch. Einzelne Module (vor allem im zweiten Semester) werden in englischer Sprache angeboten. Die Studierenden werden durch eine webbasierte Informationsplattform unterstützt.

#### Präsenzzeiten

Im 1. bis 3. Semester finden zweitägige Präsenzblöcke freitags und samstags im Rhythmus von zwei Wochen statt, in welchen zusätzlich zu den hochkarätigen Vorlesungen interdisziplinäre Aufgaben in Kleingruppen zu lösen sind. Das 4. Semester hat lediglich drei zweitägige Präsenzblöcke ("Masterkolloquien") und ist der Masterarbeit gewidmet. Die Präsenzblöcke werden überwiegend an der Universität Stuttgart am Institut für Bauökonomie (in unmittelbarer Nähe des Hauptbahnhofs) angeboten. Zusätzlich findet im 1. bis 3. Semester jeweils eine Kompaktzeit von ein bis zwei Wochen statt, die in Stuttgart bzw. an Partnerhochschulen sowie an deutschen Industriestandorten und anfangs des zweiten Semesters im Ausland (gemäß Projektbezug) angeboten wird.

	S	STUDIENVERLA	UFSPLAN	
I. Semester Sommer	Modul 1 Wissenschaftliches Arbeiten 6 ECTS	Modul 2 Überblick über den Industriebau in Deutschland 6 ECTS	Modul 3  Bedarfsermittlung und Entwicklungs- planung 9 ECTS	Modul 4 Projektorganisation und Wirtschaftlichkeit 9 ECTS
	W1	K1	V1 V2 V3	V4 V5 V6
2. Semester Winter	Modul 5 Konzeption der wissenschaftlichen Arbeit 6 ECTS	Modul 6 Überblick über den Industriebau im Ausland 6 ECTS	Modul 7 Konzeption und Steuerung 9 ECTS	Modul 8 Realisierung 9 ECTS
	W2	K2	V7 V8 V9	V10 V11 V12
3. Semester Sommer	Modul 9 Vorstudie zur wissenschaftlichen Arbeit 6 ECTS	Modul 10 Projekt- und Teamführung 6 ECTS	Modul 11 Betreiben I 9 ECTS	Modul 12  Betreiben II  und Verwerten 9 ECTS
(7)	W3	К3	V13 V14 V15	V16 V17 V18
4. Semester Winter	Modul 13 Masterarbeit 30 ECTS	und Brandschutz, V10 Realisierung im A V12 Bauvertragsrecht, P2 Pflichtenheft 3. Semester Sommer: W3 Vorstudie zur Management im Lebenszyklus, V14 Tec	darfsermittlung II: Fabrikbetriebsplanu tschaftlichkeit, V6 Integrale Planung, F wissenschaftlichen Arbeit, K2 Überbli bäudekonzeption I: Tragwerk und Hülle Ausland, V11 Ausschreibung, Vergabe, A wissenschaftlichen Arbeit, K3 Projekt hnisches Gebäudemanagement, V15 B	ung, V3 Standortentwicklungsplanung, Pl Projekthandbuch ick über den Industriebau im Austand, , V9 Gebäudekonzeption II: Gebäudetechnik brechnung, Abnahme und Inbetriebnahme,



"Der IREM-Studiengang fördert den Austausch zwischen Forschung und Industrie und ermöglicht, gemeinsam an innovativen Lösungen zu arbeiten, um das Facility Management konsequent weiterzuentwickeln. Wir geben den IREM-Studenten Einblicke in die komplexen Prozesse eines international agierenden Konzerns."

Dr. Susanne Knittel-Ammerschuber Abteilungsleiterin Strategie – Corporate Business Service Management, Daimler AG

### Modul 1: Wissenschaftliches Arbeiten

#### Inhalt:

- Grundlagen des wissenschaftlichen Arbeitens
- Recherche
- · Wissenschaftliches Schreiben
- Zitieren

#### Lernziele:

Die Studierenden lernen die Grundlagen des wissenschaftlichen Arbeitens kennen. Dabei wird insbesondere auf die Recherche, das wissenschaftliche Schreiben und die Quellenverwendung Wert gelegt, die unter anderem anhand eines selbständig entwickelten Konzeptes angewendet werden.

#### Modul 2: Überblick über den Industriebau in Deutschland

#### Inhalt:

- Kennenlernen von Industrie-Standorten und -Organisationen vor Ort in Deutschland
- Darstellung der jeweiligen Prozesse und deren Besonderheiten in Referaten, Workshops und Besichtigungen
- Vergleich der Standorte und Organisationen
- Verdeutlichung von Begriffen, Funktionen und Grundlagen des Industriebaus in Deutschland

#### Lernziele:

Die Studierenden kennen die verschiedenen Facetten des Industriebaus in Deutschland und sind

mit den wesentlichen Aspekten vertraut. Sie sind damit in der Lage, grundlegende Industriebau-Fragestellungen in Deutschland zu erkennen und fallbezogene Lösungsansätze zu entwickeln. Außerdem verfügen sie über ein Systemverständnis der Struktur und des Instrumentariums des Industriebaus in Deutschland, das es ihnen erlaubt, entsprechende Verfahren und Prozesse richtig einzuordnen. Darüber hinaus beherrschen sie Begriffe, Funktionen und Grundlagen des Industriebaus in Deutschland.

#### Modul 3:

#### Bedarfsermittlung und Entwicklungsplanung

#### Inhalt:

- Bedarfsermittlung ("Phase 0")
- · Fabrikbetriebsplanung
- Standortentwicklungsplanung
- Bearbeitung eines Industriebau-Projekts, an welchem die genannten Themenstellungen durch die Studierenden selbstständig bearbeitet werden

#### Lernziele:

Die Studierenden kennen die Grundlagen der Bedarfsermittlung und Konzeption von Industriebauten. Einerseits sind sie damit in der Lage, die "Phase O" hinsichtlich der Vorgehensweise und der Beteiligten zu bearbeiten sowie die Bedarfsermittlung in die übergeordnete Standortentwicklungsplanung einzugliedern. Dabei können sie auch auf den Nutzer Bezug nehmen, da ihnen die Grundlagen der Fabrikbetriebsplanung bekannt sind.

#### Modul 4:

#### Projektorganisation und Wirtschaftlichkeit

#### Inhalt:

- · Projektorganisation
- Wirtschaftlichkeit (Finanzierung)
- Integrale Planung
- BIM Building Information Modelling
- Vertiefung und selbständige Bearbeitung der Themen anhand eines konkreten Projektes

#### Lernziele:

Die Studierenden kennen die Grundkonzepte der Wirtschaftlichkeit wie auch die Grundlagen der Planung und Konzeption (Integrale Planung). Weiterhin kennen die Studierenden die unterschiedlichen Realisierungsphasen von Industriebauten und -sichtweisen von Planungsbeteiligten im Industriebau in Deutschland.

#### Modul 5:

#### Konzeption der wissenschaftlichen Arbeit

#### Inhalt:

- Methoden wissenschaftlichen Arbeitens (qualitativ und quantitativ)
- Forschungsdesign / Forschungskonzept
- Grundlage zur empirischen Forschung

#### Lernziele:

Die Studierenden können anhand einer Frage- und Problemstellung die Zielsetzung eines wissenschaftlichen Konzepts formulieren, verfassen und präsentieren. Sie kennen unterschiedliche wissenschaftliche Methoden. Darüber hinaus sind sie in der Lage, die kennengelernten Methoden in einer wissenschaftlichen Konzeption anzuwenden.

"Der dynamische Strukturwandel im Industriebau erfordert eine analytische Herangehensweise sowie eine präzise Planung im permanenten Reflexionsprozess. Zu den kritischen Erfolgsfaktoren zählen künftig nicht nur die technischen und ökonomischen Anforderungen, sondern verstärkt auch die sozioökologischen Dimensionen."

> Dipl.-Ing. Frank Wachholz, Geschäftsführer, HWP Planungsgesellschaft mbH



"Wir leben in einer spannenden Zeit: Digitalisierung, Energieund Nachhaltigkeitsthemen, Personal- und Materialverfügbarkeiten, Ausfälle öffentlicher Infrastrukturen und viele weitere Herausforderungen verändern den Industriebau schnell und fortlaufend. Dies lässt sich mit einem zeitgemäßen Ausbildungsstand, klaren Konzepten und dem ständigen Dialog mit allen Beteiligten lösen und mit zukunftsorientierten Maßnahmen bewerkstelligen."

Dr. Carsten Toppel, Leiter Werksflächenmanagement/ Prokurist Gewerkschaft des kons. Steinkohlebergbaus Breitenbach GmbH





"Der Industriebau ist ein Mikrokosmos für die substanziellen gesellschaftlichen und technischen Fragen unserer Zeit. Gute Industriearchitektur muss mehr als den Status Quo abbilden können, sie muss nachhaltig und zukunftsweisend sein."

> Martina Bauer, Mitglied der Geschäftsleitung, Barkow Leibinger



"Selten zuvor in der jüngeren Wirtschaftsgeschichte, war der Industriebau derart massiven Veränderungen und Herausforderungen ausgesetzt. Kompetenz im Industriebau ist eine notwendige und erfolgskritische Qualifikation für produzierende Unternehmen. Eine praxisbezogene Lehre, auf Grundlage fundierter wissenschaftlicher Erkenntnisse, wie diese von dem IREM Studiengang angeboten wird, hilft Unternehmen diese Qualifikation aufzubauen bzw. weiter zu entwickeln."

Ulrich Kerber CEO, Freudenberg Real Estate Management GmbH

#### Modul 6: Überblick über den Industriebau im Ausland

#### Inhalt:

- Kennenlernen und Analyse von Industrie-Standorten und -Organisationen im Ausland
- Darstellung der anfallenden Prozesse,
   Strukturen und Besonderheiten mittels
   Referaten, Workshops und Besichtigungen
- Definition und Verdeutlichung von Begriffen, Funktionen und Grundlagen des Industriebaus im Ausland

#### Lernziele:

Die Studierenden kennen die verschiedenen Facetten des Industriebaus im Ausland und sind mit den wesentlichen Aspekten vertraut. Sie sind damit in der Lage, grundlegende Industriebau-Fragestellungen im Ausland zu erkennen und fallbezogene Lösungsansätze zu entwickeln. Außerdem verfügen sie über ein Systemverständnis der Struktur und des Instrumentariums des Industriebaus im Ausland, das es ihnen erlaubt, entsprechende Verfahren und Prozesse richtig

einzuordnen. Darüber hinaus beherrschen sie Begriffe, Funktionen und Grundlagen des Industriebaus im Ausland und kennen Unterschiede zum Industriebau in Deutschland.

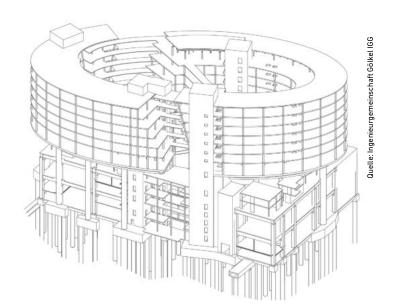
#### Modul 7: Konzeption und Steuerung

#### Inhalt:

- Bau-Projektmanagement
- Kosten, Termine, Qualität
- Technische Gebäudeplanung
- Vertiefung und selbständige Bearbeitung der Themen anhand eines konkreten Projektes

#### Lernziele:

Die Studierenden kennen die Grundlagen der Planung und Ausführung von Industriebauten. Sie kennen die Grundlagen von Kosten, Terminen und Qualitäten in Ihren Abhängigkeiten. Weiterhin kennen die Studierenden die grundlegenden Gebäudekonzepte des Industriebaus hinsichtlich Tragwerk, Hülle, Gebäudetechnik, Energie und Brandschutz.



#### Modul 8: Realisierung

#### Inhalt:

- Realisierungsprozess (internationaler Fokus)
- · Ausschreibung, Vergabe, Abrechnung
- Bauvertragsrecht
- Vertiefung und selbständige Bearbeitung der Themen anhand eines konkreten Projektes

#### Lernziele:

Die Studierenden kennen die Grundlagen der Planung und Ausführung von Industriebauten im Ausland. Sie sind in der Lage, die verschiedenen Realisierungsprozesse aus nationaler und internationaler Perspektive anzuwenden und kennen die Schwerpunktthemen der Realisierung, wie Ausschreibung, Vergabe, Abrechnung und des Bauvertragsrechts.

#### Modul 9:

#### Vorstudie zur wissenschaftlichen Arbeit

#### Inhalt:

- Schreiben der Masterarbeit: vom Konzept bis zur fertigen Version
- · Bewertungsparameter Forschungsdesign
- Optimierungsmaßnahmen der Abschlussarbeit

#### Lernziele:

Die Studierenden sind in der Lage, ein definiertes Forschungsdesign zu erproben. Dabei liegt der Fokus auf der Bewertung und eigenständigen Nachjustierung des Designs. Die Studierenden können die wesentlichen Stärken und Schwächen des Forschungsdesigns einschätzen und argumentieren sowie anschließend optimieren.

### Modul 10: Projekt- und Teamführung

#### Inhalt:

- · Projektleitung
- Teamführung
- Projektkommunikation
- Mediation und Führungsstile
- Erweiterung der Gruppenkompetenz

#### Lernziele:

Die Studierenden erlernen und vertiefen die Grundlagen der Führung von Projekten und Teams, wie Projektleitung, Teamführung, Projektkommunikation, Mediation und dergleichen.

"Bildung und Ausbildung nehmen in Zukunft eine immer wesentlichere Bedeutung ein. Der Masterstudiengang IREM ist eine Bereicherung für die Studenten im Bereich Gewerbe- und Industriebau. Gerne bringen wir unsere Erfahrung als Partner mit ein."

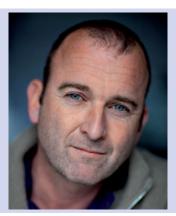
Dipl.-Ing. Jörg Steiner,
Vorstand. REM ASSETS Unternehmensimmobilien AG





"IREM steht für eine ganzheitliche Betrachtungsweise von Industriebauten. Absolventen können sich zu recht als Dirigenten des Industriebaus betrachten!"

> Dipl.-Kfm. (ESCP), MBL (HSG) Jörg Hössl, DMS - Digitale Mess- und Steuersysteme AG



"Der Blick für das Ganze und die Expertise im Einzelnen machen den Unterschied. Ich freue mich auf die gemeinsame Arbeit."

> Dipl. Ing. (FH) Matthias Kohlbecker, Freier Architekt Geschäftsführender Gesellschafter Kohlbecker Gesamtplan GmbH

#### Modul 11: Betriebsphase

#### Inhalt:

- · Strategisches Management
- Facility Management
- Technisches Gebäudemanagement
- Vertiefung und selbständige Bearbeitung der Themen anhand eines konkreten Projektes

#### Lernziele:

Die Studierenden kennen die Grundlagen des Betreibens von Industriebauten. Einerseits sind sie inder Lage, die verschiedenen Prozesse der Betriebsphase von Industriebauten aus nationaler und internationaler Perspektive anzuwenden, wie beispielsweise strategisches Management und technisches Gebäudemanagement.

#### Modul 12: Betreibsphase II und Verwertung

#### Inhalt:

- Lebenszykluskosten / Infrastruktur und Medien
- Umnutzungsmaßnahmen

#### Lernziele:

Die Studierenden erlernen die Grundlagen des Betreibens und Verwertens von Industriebauten. Einerseits analysieren sie die verschiedenen infrastrukturellen Versorgungsprozesse in der Betriebsphase und können die Aspekte des Gesundheits-, Arbeitsschutzes, der Sicherheit und Umwelt anwenden. Andererseits kennen die Studierenden die Grundlagen im Umgang mit der Verwertung von Industriebauten.

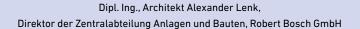
#### Modul 13: Masterarbeit

#### Inhalt:

- · Erstellung der Masterarbeit
- Unterstützung bei der Themenfindung

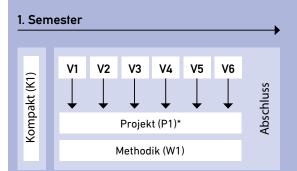
#### Lernziele:

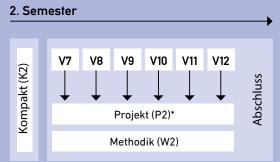
Die Studierenden sind in der Lage, ein selbst gewähltes Thema aus dem Bereich des Industriebaus in einer vorgegebenen Zeitspanne eigenständig nach wissenschaftlichen Methoden und auf Grundlage wissenschaftlicher Theorien zu bearbeiten und die Ergebnisse sachgerecht darzustellen. "Das Fach Industriebau präzisiert den Blick auf eine gesamtheitliche Komplexität aller ineinandergreifenden Prozesse. Der Planer wird zum Dirigenten, der die einzelnen Instrumente, ihrer wahren Bestimmung entsprechend, zu einem harmonischen Klang zusammenfügt. Und am Ende ist auch "irem" menschlich!"





### MASTERSTUDIENGANG IREM INDUS





#### Ermitteln

W1	Wissenschaftliches Arbeiten	Modul 1
K1	Überblick über den Industriebau in Deutschland	Modul 2
	Bedarfsermittlung I: Phase 0  Bedarfsermittlung II: Fabrikbetriebsplanung  Standortentwicklungsplanung	Modul 3
V4 V5 V6	Realisierung in Deutschland Wirtschaftlichkeit Integrale Planung	Modul 4
P1	Projekthandbuch	

Inhaltliche Anpassung der Module möglich

#### Umsetzen

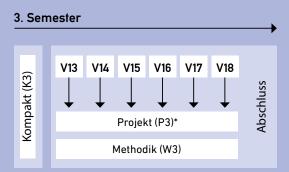
W2	Konzeption der wissenschaftlichen Arbeit	Modul 5
K2	Überblick über den Industriebau im Ausland	Modul 6
V7 V8 V9	Kosten, Termine, Qualität Gebäudekonzeption I: Tragwerk und Gebäudekonzeption II: Gebäudetechnik und Brandschutz	<b>Modul 7</b> d Hülle
V10 V11 V12	Realisierung im Ausland Ausschreibung, Vergabe, Abrechnu Abnahme und Inbetriebnahme Bauvertragsrecht	<b>Modul 8</b> ng,
P2	Pflichtenheft	



"Die Bereitschaft zur ständigen Fortbildung ist die beste Basis für eine zukunftsweisende Baukultur. Im Industriebau führt uns die Baukultur zu Gebäuden von konstruktivem Wert."

Dipl.-Ing. Max Gölkel, Geschäftsführer der Ingenieurgemeinschaft Gölkel igg

### TRIAL REAL ESTATE MANAGEMENT



#### 4. Semester

**Abschlussarbeit** (Masterarbeit)

#### Betreiben, Verwerten

W3	Vorstudie zur wissenschaftlichen Arbeit	Modul 9
КЗ	Projekt- und Teamführung	Modul 10
V13	Strategisches Management im Lebenszyklus	Modul 11
V14	Technisches Gebäudemanagement	
V15	Betreiben (Anwendung)	
V16	Lebenszykluskosten / Infrastruktur und Medien	Modul 12
V17	Grundlagen der Verwertung	
V18	Verwertung (Anwendung)	
P3	Objekthandbuch	

#### Abschlussarbeit

<b>MA</b> Ma	sterarbeit*	Modul 13
Modul 1:	Wissenschaftliches Arbeiten	
Modul 2:	Überblick über den Industrieba	u in Deutschland
Modul 3:	Bedarfsermittlung und Entwick	lungsplanung
Modul 4:	Projektorganisation und Wirtscl	haftlichkeit
Modul 5:	Konzeption der wissenschaftlic	hen Arbeit
Modul 6: Überblick über den Industriebau im Ausland		
Modul 7:	Konzeption und Steuerung	
Modul 8: Realisierung		
Modul 9:	Vorstudie zur wissenschaftliche	en Arbeit
Modul 10:	Projekt- und Teamführung	
Modul 11:	Betreiben I	
Modul 12:	Betreiben II und Verwerten	
Modul 13:	Masterarbeit	

<sup>\*</sup> Prüfungsleistungen werden als schriftliche Ausarbeitungen sowie Projektpräsentationen abgelegt.

# Partner aus der Industrie



Der durch das Institut für Bauökonomie der Universität Stuttgart initiierte Weiterbildungsstudiengang wird durch namhafte Wirtschaftspartner unterstützt:























## Kooperierende Hochschulen

Das Dozententeam spiegelt das gegenwärtige Geschehen des Industriebaus wider. Dabei werden Hochschullehrer der Universität Stuttgart beispielsweise aus den Bereichen Architektur, Stadtplanung, Bauingenieurwesen, Bauphysik und Energie sowie Dozenten anderer Hochschulen eingebunden:

### Fachhochschule Dortmund

University of Applied Sciences and Arts





Auch werden Praktiker mit ihren Themenschwerpunkten innerhalb des Curriculums verankert. Die organisatorische Leitung des Studiengangs liegt beim Institut für Bauökonomie der Universität Stuttgart. Darüber hinaus stellt das Institut diverse Lehrveranstaltungen und die Begleitung der semesterweisen Projektarbeiten und der Masterarbeiten sicher. Die kooperierenden Unternehmen bilden den fachlichen Beirat des Studiengangs. Der "Beirat" berät hinsichtlich der Ausrichtung und Weiterentwicklung des Studiengangs.





### Dozenten und Referenten

(Auswahl)

Univ.-Prof. Dipl.-Ing. Christoph M. Achammer TU Wien

Prof. Markus Allmann Universität Stuttgart

Dipl.-Wirt.-Ing. (FH) Ingo Berg

Robert Bosch GmbH

Oliver Bezner Robert Bosch GmbH Dr. Jörg-Matthias Böttiger

Drees & Sommer SE

Dipl.-Wirt.-Ing. Björn Christmann

Bayer Real Estate GmbH
Prof. Christian Deplewski

Universität Stuttgart Dr. Janosch Dlouhy

RA Ulrich Eix

LUTZ | ABEL Rechtsanwalts PartG mbB

Dipl.-Ing. Albrecht Fischer Universität Stuttgart

M.Sc. Benjamin Förster Drees & Sommer SE

M.Eng., Dipl.-Ing (FH) Christine Gärtner io-consultants GmbH & Co. KG

Matthias Gehrig AMBERG LOGLAY AG Dipl.-Ing. Max Gölkel IGG Gölkel GmbH & Co. KG

M.Sc., Dipl.-Ing. Benedikt Gondolf Kohlbecker Gesamtplan GmbH

**Dr. Herbert Grebenc** Die Zukunftsmacher GmbH

Dipl.-Ing. (FH) Bernd Harsdorf

BASF SE

**Dipl.-Ing. Thomas Jaißle** Drees & Sommer SE

**Petra Kinkartz** Robert Bosch GmbH

Dr. Susanne Knittel-Ammerschuber Mercedes-Benz Group

**Dipl.-Ing. (FH) Matthias Kohlbecker** Kohlbecker Gesamtplan GmbH

**Dipl.-Ing. Thomas Kolb** Brandschutzconsult

Univ. Prof. Dr. Dl. Arch. Iva Kovacic TU Wien **Dipl.-Ing. Alexander Lenk** Robert Bosch GmbH

**Stephan Liedtke, M.Sc.** BitsAndBricks Solutions UG

Helmut Meyer

Transsolar Energietechnik GmbH

Dr. Eckhart Morré

WISAG Service Holding Europa

**RA Peter Oppler** 

Oppler Büchner Rechtsanwälte PARTGmbB

M.Sc. Markus Raab Drees & Sommer SE Dipl.-Ing. Tobias Schaal Drees & Sommer SE

Dipl.-Ing. Jürgen Schäfer TRUMPF GmbH + Co. KG

Dipl.-Ing. Akiko Shirota TAKENAKA Europe GmbH

Prof. Dipl.-Ing. Jürgen Schreiber Universität Stuttgart

Dipl.-Ing. Christoph Schubert

Robert Bosch GmbH

MBA Michael Schuster RUAG Real Estate AG

Jörg Steiner REM Assets

Dipl.-Ing. Michael Straus

Schwarz Planungsgesellschaft mbH & Co.KG

Univ.-Prof. Dr. Christian Stoy Universität Stuttgart Dipl.-Sportl. Martin Tobias

Erfolgs Coaching

Dr. Carsten Toppel BASF SE

D/101 0L

**Dipl.-Ing. Frank Wachholz** HWP Planungsgesellschaft mbH

Dipl.-Ing. (FH), M. Eng. Mirko Weiss

Drees & Sommer SE

Rainer Weller Robert Bosch GmbH

**Dipl.-Ing. Jörg Winkelbrandt** SCD Architekten Ingenieure GmbH

Heico Zirkel

Gustav Epple Bauunternehmung GmbH

### Studienmodalitäten



"Der Industriebau muss sich digital aufstellen, langfristige Nutzbarkeit im technologischen Wandel und bewussten Umgang mit Ressourcen und Umwelt vereinen. Wissenschaftlich fundierte und zugleich praxisorientierte Lehre macht fit für die Zukunft."

Dr. Herbert Grebenc, Geschäftsführer, Die Zukunftsmacher - Gesellschaft für Systemforschung, Beratung, Projektentwicklung und Beteiligung GmbH

#### Studiendauer

Berufsbegleitend über einen Zeitraum von vier Semestern und beginnt jeweils im Sommersemester. Die Lehrveranstaltungenfinden während der Semester freitags und samstags im 14-tägigen Rhythmus statt. Die ersten drei Semester beginnen zudem mit ein- bis zweiwöchige Kompaktveranstaltungen.

#### **ECTS**

120 ECTS-Punkte

#### Studienabschluss

Master of Science (M.Sc.)

#### **Studienort**

Universität Stuttgart, Campus Stadtmitte, Keplerstraße 11, 70174 Stuttgart, Deutschland. Zudem finden Exkursionen im In- und Ausland statt.

#### Gebühren

Für das Studium in der Regelzeit, ohne Wiederholungsprüfungen, betragen die Studiengebühren insgesamt 18.200 Euro. Bestimmte Module können anerkannt werden, wodurch sich die Studiengebühren reduzieren.

Detaillierte Angaben enthält die gültige Gebührensatzung, die am Institut für Bauökonomie und auf der Homepage des Studiengangs eingesehen werden kann.

#### Stipendien

Stipendien zur Übernahme der regulären Studiengebühren stehen zur Verfügung.

#### Zulassungsvoraussetzungen

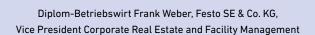
Voraussetzung für die Teilnahme an IREM ist ein abgeschlossenes Studium mit mindestens 180 ECTS (bzw. 6 Hochschulsemestern) der Fachrichtungen Architektur, Städtebau, Bauingenieurwesen, Bau- und Immobilientechnik, Wirtschaftsingenieurwesen, Facility Management, Bauphysik, Gebäudetechnik, Geographie oder inhaltlich nahe verwandten Studiengängen.

Darüber hinaus wird eine fachspezifische Berufspraxis von mindestens einem Jahr erwartet.

Detaillierte Informationen enthält die Zulassungsordnung, die auf der Internetseite des Studiengangs zum Download bereitsteht.

### Bewerbung und Kontakt

"Themen wie Wirtschaftlichkeit, Nachhaltigkeit, globale soziokulturelle Verantwortung und die fortschreitende Digitalisierung wirken signifikant auf den Industriebau. Um die Herausforderungen des globalen Industriebaus zu bewältigen, bedarf es einer generalistisch angelegten Ausbildung im industriellen Real Estate Management. Der IREM Masterstudiengang nimmt diese Herausforderungen zielgerichtet auf und bietet somit eine exzellente Basis für die Absolventen verantwortungsvolle Aufgaben im Real Estate Management in Industrieunternehmen zu uebernehmen."





#### Bewerbung

Zulassungen werden sowohl zum Winter-als auch zum Sommersemester ausgesprochen.

Die Bewerbungsunterlagen beinhalten:

- Motivationsschreiben
- Tabellarischer Lebenslauf
- Relevante Zeugnisse und Zertifikate
- Bewerbungsformular

Der Zulassungsausschuss beurteilt die eingereichten Anträge. Gegebenenfalls findet ein ergänzendes Auswahlgespräch statt.

Weiterführende Informationen erhalten Sie auf der Homepage des Studiengangs unter:

www.irem.uni-stuttgart.de

#### **Das IREM Team**

# bauoek institut für bauökonomie

#### Studiengangsleitung

Univ.-Prof. Dr. Christian Stoy Tel. +49-711-685 83309

#### Honorarprofessur

Prof. Christian Deplewski Tel. +49-711-685 83309

#### Koordination

Dr. Soviana Joelie Tel. +49-711-685 83307 info@irem.uni-stuttgart.de



"Für modernen Industrie- und Verwaltungsbau bildet IREM die Spezialisten aus, die in Zukunft den Unterschied machen werden. Wir sind davon überzeugt, dass das Studium in allen relevanten Fachrichtungen Wertvolle Impulse setzen kann."

> Dipl.-Ing. (FH) Peter Gärtner, Partner, Schmelzle + Partner







Stand: Februar 2023

### Impressum



Studiengang IREM
Univ.-Prof. Dr. Christian Stoy
Institut für Bauökonomie
Universität Stuttgart
Keplerstraße 11
70174 Stuttgart
Deutschland



Tel. +49-711-685 83309 Fax +49-711-685 83308 info@irem.uni-stuttgart.de www.irem.uni-stuttgart.de